

Hälso- och sjukvård
Henrik Wahlström

Hälso- och sjukvårdsnämnden
HSN/1641/2025
2025-12-11

Hälso- och sjukvårdsnämndens svar på granskning av ekonomisk strategi och planering

Ärendebeskrivning

Revisionen har genomfört en granskning av huruvida "Regionstyrelsen och Hälso- och sjukvårdsnämnden bedriver en tillfredsställande styrning, uppföljning och kontroll av den ekonomiska planeringen och strategin för att uppnå en ekonomi i balans".

Revisionens samlade bedömning är att hälso- och sjukvårdsnämnden har initierat ett omfattande arbete för att uppnå ekonomisk balans, men styrning, uppföljning och kontroll brister. Man anser vidare att det saknas en samlad plan med ekonomiska beräkningar, vilket försvårar uppföljningen och kontroll. Det anges att det finns rutiner för uppföljning, men att tillämpningen är ojämn och återrapporteringen till politisk nivå kan utvecklas. Ansvarsfördelningen är formellt tydlig, men enligt revisionen i praktiken otydlig, särskilt vad gäller mandat för korrigerande åtgärder. Man bedömer också att genomförandekraften är begränsad och att politiska förbehåll försvårar nödvändiga besparingar. Vidare anser revisorerna att Färdplan 2030 omfattar flera organisatoriska, värdefulla verktyg och har bidragit till ökad koordinering och ett mer systematiskt arbetssätt. Färdplanen ger viss struktur, men bedöms inte ge tillräckliga och realistiska förutsättningar för att uppnå, en ekonomi i balans.

Revisionen lämnar fem rekommendationer till hälso- och sjukvårdsnämnden:

1. **Stärk kopplingen mellan mål och åtgärder.** Utveckla en samlad ekonomisk plan och tydliga indikatorer som visar hur resultatet förbättrande åtgärder bidrar till att uppnå ekonomisk balans.
2. **Förbättra uppföljning och analys.** Säkerställa att uppföljning sker systematiskt och samordnat, både vertikalt och horisontellt, med tydlig koppling till mål och indikatorer.
3. **Förtydliga ansvar och mandat.** Klargör gränsdragningen mellan politiska beslut och tjänstemannabeslut samt säkerställa att mandat för korrigerande åtgärder är tydligt och att det finns en ekonomisk beräkning bakom besluten.
4. **Stärk återrapporteringen till politisk nivå.** Säkerställ att resultat från uppföljning och analys återrapporteras till nämnden på ett sätt som möjliggör strategisk styrning och beslut.
5. **Öka genomförandekraften i organisationen.** Identifiera och hantera organisatoriska hinder såsom förändringsmotstånd och målkonflikter, för att förbättra förmågan att omsätta sätta den politiska planen i praktisk handling.

Revisionen önskar en redovisning om vidtagna eller planerade åtgärder senast 27 november 2025. Efter begäran om förlängd svarstid har revisorerna godkänt att svar inlämnas efter hälso- och sjukvårdsnämndens sammanträde 18 december 2025.

Hälso- och sjukvårdsnämnden har upprättat ett förslag på svar till revisionen.

Regiondirektörens förslag

Upprättat förslag på svar avseende revisionens granskning av ekonomisk strategi och planering antas och översändes till regionens revisorer.

I tjänsten

Sara Lewerentz
Regiondirektör

Anna Granevärn
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Utdrag till

Revisionskontoret, regiondirektör, hälso- och sjukvårdsdirektör, hälso- och sjukvårdsdirektörens närstöd.